



## INFORME DE MAPEO DE ACTORES

ARRAIJÁN, REPÚBLICA DE PANAMÁ

JULIO DE 2023

# Contenido

|       |                                                                                                |    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.    | Introducción .....                                                                             | 5  |
| 1.1   | Antecedentes .....                                                                             | 6  |
| 1.2   | Objetivo General:.....                                                                         | 8  |
| 1.3   | Objetivos Específicos: .....                                                                   | 8  |
| 2     | Metodología .....                                                                              | 9  |
| 2.1   | Etapa 1: Inventario de Actores Claves .....                                                    | 10 |
| 2.1.1 | Inventario Inicial de Actores Claves .....                                                     | 10 |
| 2.1.2 | Inventario de Actores, sus proyectos y departamentos vinculados al proyecto Nature4Cities..... | 11 |
| 2.1.3 | Inventario de Actores, funciones y relación con el proyecto Nature4Cities.....                 | 12 |
| 2.2   | Etapa 2: Relaciones entre Actores en la ciudad de Arraiján.....                                | 18 |
| 2.3   | Etapa 3: Influencia e Interés de los Actores .....                                             | 19 |
| 2.4   | Etapa 4: Plan de Participación de los Actores.....                                             | 20 |
| 3     | Acciones para la Gestión y la Participación de los Actores .....                               | 21 |
| 4     | Lista de los Miembros del Grupo de Trabajo de las SBN .....                                    | 22 |
| 5     | Integración y vinculación de los actores de acuerdo a los productos del proyecto .....         | 23 |
| 6     | Conclusión .....                                                                               | 25 |

## Índice de Figuras

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Figura 1.</b> Mapa político administrativo de Panamá.....                   | 6  |
| <b>Figura 2.</b> Cuenca Hidrográfica donde se ubica la ciudad de Arraiján..... | 7  |
| <b>Figura 3.</b> Interacción entre actores.....                                | 18 |
| <b>Figura 4.</b> Niveles de influencia e interés de los actores.....           | 19 |
| <b>Figura 5.</b> Plan de participación de los actores.....                     | 20 |

## Índice de Tablas

|                                                                                                                                                   |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tabla 1.</b> Inventario inicial de las partes interesadas (actores claves).....                                                                | 10 |
| <b>Tabla 2.</b> Inventario inicial de las partes interesadas, sus proyectos y oficinas vinculadas .....                                           | 11 |
| <b>Tabla 3.</b> Inventario inicial de autoridades nacionales, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C.....              | 12 |
| <b>Tabla 4.</b> Inventario inicial de autoridades locales, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C.....                 | 15 |
| <b>Tabla 5.</b> Inventario inicial del sector privado, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C.....                     | 16 |
| <b>Tabla 6.</b> Inventario inicial de organizaciones de la sociedad civil, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C..... | 17 |
| <b>Tabla 7.</b> Acciones para la gestión de los diferentes tipos de actores .....                                                                 | 21 |
| <b>Tabla 8.</b> Lista de miembros por ciudad para conformación del grupo de trabajo de SBN .....                                                  | 22 |
| <b>Tabla 9.</b> Posible vinculación de las partes interesadas.....                                                                                | 23 |

## Siglas y Acrónimos

|                   |                                                              |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>ACP</b>        | Autoridad del Canal de Panamá                                |
| <b>CONADES</b>    | Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible               |
| <b>IDAAN</b>      | Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacional           |
| <b>INEC</b>       | Instituto Nacional de Estadística y Censo                    |
| <b>MEF</b>        | Ministerio de Economía y Finanzas                            |
| <b>MIAMBIENTE</b> | Ministerio de Ambiente                                       |
| <b>MICI</b>       | Ministerio de Comercio e Industrias                          |
| <b>MIVIOT</b>     | Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial            |
| <b>MOP</b>        | Ministerio de Obras Públicas                                 |
| <b>N4C</b>        | Naturaleza para las ciudades por sus siglas en inglés        |
| <b>NBS</b>        | Soluciones Basadas en la Naturaleza por sus siglas en inglés |
| <b>ONG</b>        | Organismo No Gubernamental                                   |
| <b>PMTS</b>       | Plan Maestro de Turismo Sostenible                           |
| <b>POT</b>        | Plan de Ordenamiento Territorial                             |
| <b>SBN</b>        | Soluciones Basadas en la Naturaleza                          |
| <b>SINAPROC</b>   | Sistema Nacional de Protección Civil                         |

# 1. Introducción

Para iniciar la implementación del proyecto en la ciudad de Arraiján y realizar un primer acercamiento se realizó un levantamiento inicial de los actores relevantes que pudiesen ayudar a identificar principales riesgos y vulnerabilidades, de acuerdo al contexto del territorio, además de realizar una mesa de trabajo para el proyecto que permita identificar estrategias para aumentar la resiliencia ante los efectos del cambio climático. Este levantamiento se hace con la finalidad de presentar el objetivo del proyecto, enfoque, áreas de trabajo y productos esperados.

Con el proyecto Nature4Cities se busca apoyar al gobierno nacional y a las autoridades locales de Arraiján a acelerar la acción climática desde la ciudad protegiendo y restaurando los servicios ecosistémicos a través de Soluciones basadas en Naturaleza (SBN).

Para esto se han identificado algunos actores claves a nivel de gobierno central, los cuales están directamente vinculados con la planificación urbana y la acción climática de la provincia de Panamá Oeste, también actores locales de las extensiones o sedes regionales de los Ministerios de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT), Ambiente (MiAmbiente) y Obras Públicas (MOP), pero principalmente del Municipio. A nivel de sociedad civil se han identificado igualmente algunas sociedades no gubernamentales. Esto con el objetivo de que los estudios a realizarse en Nature4Cities estén alineados con las problemáticas y prioridades de la ciudad, además de validados por las partes interesadas.

## 1.1 Antecedentes

La República de Panamá cuenta con una superficie total de 75,031.49 km<sup>2</sup>, ubicada en la región Centroamericana, colindando con Costa Rica en el oeste y Colombia en el este. Su división político-administrativa está compuesta por 10 provincias, 77 distritos, 3 comarcas indígenas consideradas provincias y 2 comarcas consideradas corregimientos.



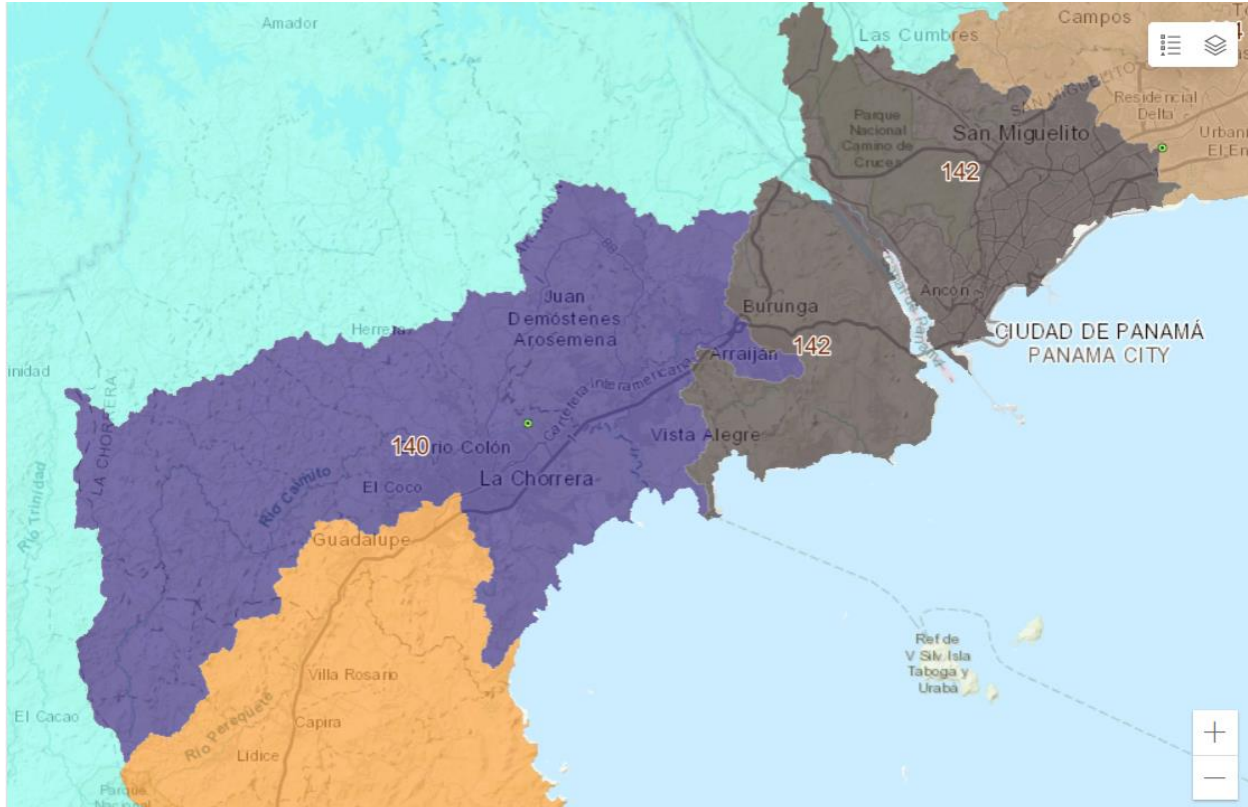
**Figura 1.** Mapa político administrativo de Panamá.

**Fuente:** 123Hollicupdated by Milenioscuro - Trabajo propio, CC BY-SA 4.0,  
<https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=8861738>

Según datos del Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC), para el año 2020 se estimaba una población nacional de 4,278,500 habitantes, la cual se concentra mayormente en la provincia de Panamá. El país cuenta con otras ciudades emergentes, cuyos polos urbanos se han desarrollado rápidamente, entre las que interesa resaltar Arraiján, en la provincia de Panamá Oeste.

El Municipio de Arraiján cuenta con 664 km<sup>2</sup>, siendo el distrito más cercano a la capital y con dos grandes vías de acceso como lo son el Puente de Las Américas y el Puente Centenario. Está situado en la Provincia de Panamá Oeste, sobre una planicie de alrededor de 100 metros de altura, aunque se presentan también depresiones y elevaciones como el cerro Cabra (512 m), que es la máxima altura del distrito y cerro Galera (341 m). Existen 54 ríos y quebradas en el distrito que desembocan todos en el golfo de Panamá y entre los que se pueden destacar el río Caimito y su afluente el río Aguacate, el río Paja y el río Velásquez.

El clima por lo general es húmedo y tropical, siendo sus principales usos de suelo el residencial, comercial, ganadero y agrícola, aunque también se encuentran bosques y tierras de reserva ambiental.



**Figura 2.** Cuenca Hidrográfica donde se ubica la ciudad de Arraiján  
**Fuente:** Yatska De Oliveira

A diferencia de poblados que cuentan con planes reguladores y mapas de zonificación desde la década de 1980, Arraiján se ha desarrollado sin un plan regulador o de ordenamiento territorial que orientase el crecimiento urbano. Su historia reciente está ligada a la construcción de la carretera La Chorrera-Arraiján, y la habilitación de la línea de ferry en 1932, lo que estimuló el flujo de migrantes del interior atraídos por las oportunidades laborales. La finalización de la carretera Interamericana y la construcción del puente de las Américas (1962), aceleraron ese proceso (Rodríguez Mora, 2008).

El incremento de la población estuvo ligado a la presencia de las bases militares de Howard (1939), Rodman (1937) y Kobbe (1918), ya que los poblados en Arraiján ofrecían la ventaja de un terreno de bajo costo y el acceso a un trabajo en la antigua Zona del Canal o en la ciudad, al igual que la posibilidad de practicar la agricultura de subsistencia o la pesca.

Durante las décadas de 1950 a 1990, los datos de los censos reflejan un incremento de la población que va de 7,138 habitantes en 1950 a 61,849 en 1990, impulsado por las mejoras en las comunicaciones entre la ciudad y el interior, y procesos de deterioro de la actividad agropecuaria en las zonas rurales.

Durante la última década, la expansión urbana en Arraiján ha incorporado más de 2 mil hectáreas de suelo rural en forma de barriadas periféricas, principalmente sobre los ejes de las carreteras que conducen al puerto de Vacamonte y sobre la vía a Chapala, lo que ha implicado el surgimiento de nuevas problemáticas como la ocurrencia de inundaciones o el aumento de la congestión vehicular. La previsión del crecimiento urbano en este distrito se articula a partir de una serie de grandes proyectos de infraestructura como, el cuarto puente sobre el Canal, la tercera línea del Metro y la ampliación de la autopista Panamá- Arraiján.

## 1.2 Objetivo General:

Llevar a cabo un análisis de las partes interesadas a nivel de ciudad e identificar a los actores clave que se integrarán en el grupo de trabajo de SBN en la ciudad de Arraiján, en la provincia de Colón.

## 1.3 Objetivos Específicos:

- Identificar los actores relevantes a nivel nacional y local relacionados en temáticas ambientales, desarrollo económico y urbano, ordenamiento territorial, entre otros.
- Proponer un listado de miembros a partir de los análisis realizados para la conformación del grupo de trabajo de SBN de la ciudad de Arraiján, en la provincia de Panamá Oeste.

## 2 Metodología

Para llevar a cabo el análisis de las partes interesadas se tomó en cuenta actores de diferentes escalas tales como autoridades nacionales, autoridades locales, el sector privado y la sociedad civil para su participación y aportes en las actividades parte del proyecto.

El análisis de las partes interesadas y la identificación de los actores claves que integrarán el grupo de tarea de las SBN se realizó mediante las siguientes etapas:

1. **Etapla 1 - Inventario de los actores claves:** Se identificó una lista inicial de los principales actores relacionados a los objetivos y productos del proyecto y se caracterizó brevemente a cada uno de ellos, tomando en cuenta sus roles y funciones e identificando los proyectos y oficinas vinculadas al proyecto Nature4Cities.
2. **Etapla 2 - Relaciones entre actores:** Tomando en cuenta la lista generada en la etapa anterior se generó un diagrama o “mapa de actores” y se identificó la intensidad de las relaciones entre las partes interesadas clasificadas en relación fuerte, media o débil.
3. **Etapla 3 - Influencia e Interés de los Actores:** Basado en los objetivos y alcances de Nature4Cities se clasificó a cada uno de los actores tomando en cuenta su grado de interés respecto al entorno en que se desenvuelve y el poder para limitar o facilitar las acciones del proyecto.
4. **Etapla 4 - Plan de participación de los actores:** Este plan toma en cuenta el nivel de interés y poder de los actores para proponer posibles estrategias y acciones para la participación de cada grupo de actor identificado.

Se creó una tabla para identificar el grado de vinculación de los actores con cada uno de los outputs del proyecto. El grado de posible participación se clasificó en alto, medio y bajo, lo que permitirá una panorámica de las etapas del proyecto donde cada actor debe ser involucrado.

De estas etapas se genera una lista de miembros preseleccionados no vinculante para su integración en el grupo de tareas a conformar.

## 2.1 Etapa 1: Inventario de Actores Claves

Los objetivos de esta primera etapa son:

- Identificar quiénes son los principales actores relacionados con los objetivos y productos del proyecto
- Caracterizar brevemente cada actor: roles y funciones

### 2.1.1 Inventario Inicial de Actores Claves

**Tabla 1.** Inventario inicial de las partes interesadas (actores claves)

| Autoridades Nacionales                                                                                                                                                                                 | Autoridades Locales                                                                                                                                                         | Sector Privado                                                                                                                                              | Sociedad Civil                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• MIAMBIENTE</li> <li>• MIVIOT</li> <li>• MOP</li> <li>• IDAAN</li> <li>• MIDA</li> <li>• SINAPROC</li> <li>• MICI</li> <li>• MEF</li> <li>• CONADES</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Municipios</li> <li>• Juntas de planificación</li> <li>• Ingeniería Municipal</li> <li>• Dirección de Fomento y Cultura</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bancos con compromisos ambientales y sociales</li> <li>• Cámara de comercio</li> <li>• Sosa Arquitectos</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Juntas de Desarrollo Local</li> <li>• Universidades</li> <li>• ONG Ambientales</li> <li>• Fundación Natura</li> <li>• Panamá Oeste Verde</li> <li>• Líderes por Panamá Oeste</li> <li>• Cambio Verde Panamá</li> </ul> |

## 2.1.2 Inventario de Actores, sus proyectos y departamentos vinculados al proyecto Nature4Cities

**Tabla 2.** Inventario inicial de las partes interesadas, sus proyectos y oficinas vinculadas

|  |                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Autores Nacionales                                                                | Responsabilidades                                                                                                                                                                                                       |
| Ministerio de Ambiente (MiAmbiente)<br>Dirección de Cambio Climático (DCC)        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto Reduce tu Huella Municipal</li> <li>Proyecto Huella Hídrica</li> <li>Proyecto Mapas de Riesgo y Vulnerabilidad Nacional</li> <li>Plan Nacional de Adaptación</li> </ul> |
| Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT)                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto Plan de Ordenamiento Territorial de Arraiján</li> </ul>                                                                                                                 |
| Ministerio de Obras Públicas (MOP)                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos de Infraestructura Sustentable</li> </ul>                                                                                                                              |
| Autoridad del Canal de Panamá (ACP)                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Ordenamiento Territorial para el manejo de la cuenca el canal de Panamá</li> </ul>                                                                                       |
| Autores Locales                                                                   | Responsabilidades                                                                                                                                                                                                       |
| Sede Regional de Mi Ambiente Panamá Oeste                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dirección de Cambio Climático</li> </ul>                                                                                                                                         |
| Municipio de Arraiján                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Junta de Planificación</li> <li>Dirección de Fomento y Cultura Ambiental</li> </ul>                                                                                              |
| Sector Privado                                                                    | Responsabilidades                                                                                                                                                                                                       |
| Sosa Arquitectos                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Empresa ganadora de la licitación para el desarrollo del Plan de Ordenamiento Territorial (POT)</li> </ul>                                                                       |
| Sociedad Civil (ONGs)                                                             | Responsabilidades                                                                                                                                                                                                       |
| Panamá Oeste Verde                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reciclaje, reforestación, limpieza de playas y entornos y conservación de la Biodiversidad</li> </ul>                                                                            |
| Cambio Verde Panamá Oeste                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Organización juvenil con enfoque ambiental y perspectiva de género</li> </ul>                                                                                                    |
| Líderes por Panamá Oeste                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Organización juvenil en pro de la provincia de Panamá Oeste</li> </ul>                                                                                                           |
| Universidad Tecnológica de Panamá (UTP) – Regional de Panamá Oeste                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Escuela de Biología</li> </ul>                                                                                                                                                   |

## 2.1.3 Inventario de Actores, funciones y relación con el proyecto Nature4Cities

### 2.1.3.1 Autoridades Nacionales

**Tabla 3.** Inventario inicial de autoridades nacionales, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C

| Institución                                                | Funciones                                                                                                                                                                                                                                                     | Relación/Aportes con el proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ministerio de Ambiente (MiAmbiente)                        | Asegurar el cumplimiento y aplicación de las leyes, los reglamentos y la Política Nacional de Ambiente en materia de protección, conservación, preservación, restauración, las sostenibilidad y racionalidad en el aprovechamiento de los recursos naturales. | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Autoridad Nacional Designada.</li> <li>-Apoyo para la identificación y vínculo con los actores claves.</li> <li>-Aportes técnicos elaboración de línea base de vulnerabilidad e identificación de oportunidades de las SBN.</li> <li>-Aportes técnicos a los planes urbanos de adaptación basados en la naturaleza.</li> <li>-Aportes para crear estrategias de financiamiento.</li> </ul> |
| Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT) | Institución pública, rectora, promotora y facilitadora de la política nacional de vivienda y ordenamiento territorial para garantizar el desarrollo sostenible.                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Dirección de Planificación</li> <li>-Pueden incorporar y gestionar en los requisitos de planificación las SbN</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ministerio de Obras Públicas (MOP)                         | Tiene como objetivo primordial, desarrollar y aplicar la política de construcción y mantenimiento de obras públicas.                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Aportes en la identificación a nivel local zonas de riesgo para edificaciones y carreteras</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacional (IDAAN) | Empresa pública que conduce funciones de vital relevancia en materia de bienestar social y salud pública,                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Aportes para identificar zonas de priorización para la restauración de los servicios</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          | cuya misión es la de garantizar a la población el suministro y distribución de agua potable, además del tratamiento de las aguas servidas.                                                                                                                                         | ecosistémicos (agua) en las cuencas donde Nature4Cities tiene influencia                                                                                                                                                                               |
| Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA)             | Su misión es normar, coordinar y brindar al sector agropecuario y a la población en general, los servicios de extensión agropecuaria a través de sistemas técnicos-administrativos agropecuarios, proporcionando el recurso necesario en forma permanente.                         | -Aportes para identificar zonas de priorización para la restauración de los servicios ecosistémicos en las cuencas donde Nature4Cities tiene influencia.<br><br>-Fomento de la implementación de las SbN a nivel de cuencas y en fincas agropecuarias. |
| Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC)          | Planificación, investigación, dirección, supervisión y organización de las políticas y acciones tendientes a prevenir los riesgos materiales y psicosociales, y calibrar la peligrosidad que puedan causar los desastres naturales y antropogénicos.                               | -Planes de respuestas ante riesgos climáticos y desastres naturales.<br><br>- Aportes por la experiencia en identificación y abordaje a problemas riesgo y desastre.                                                                                   |
| Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible (CONADES) | Promover el desarrollo sostenible del país a través de la proposición de políticas públicas, gestión, coordinación y ejecución de acciones de inversión, que contribuyan al desarrollo humano para el mejoramiento de su calidad de vida.                                          | -Acciones de inversión dirigidas a las SbN.                                                                                                                                                                                                            |
| Ministerio de Comercio e Industrias Panamá (MICI)        | Se encarga de desarrollar la industria nacional y ejecutar las políticas del Gobierno referentes al comercio interior y al comercio exterior, la promoción de la inversión extranjera y las negociaciones comerciales internacionales en representación de la República de Panamá. | -Aportes para crear estrategias de financiamiento.<br>-Oportunidades para financiamiento e incentivo en inversiones de SBN desde el sector privado.                                                                                                    |
| Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)                  | Formulación de iniciativas en materia de política económica; la programación de las inversiones públicas y la estrategia social, el diseño y ejecución de directrices                                                                                                              | -Aportes para crear estrategias de financiamiento.                                                                                                                                                                                                     |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | generales y las tareas específicas del Gobierno sobre Hacienda y Tesorería Nacional; la elaboración y ejecución y control del Presupuesto General del Estado, Crédito Público y modernización del Estado, así como la elaboración y ejecución de la Programación. | -Oportunidades para financiamiento e incentivo en inversiones de SBN desde el sector público                                                                                                      |
| Autoridad del Canal Panamá (ACP) | Entidad rectora del Estado para asegurar el cumplimiento y la aplicación de las leyes y políticas nacionales de pesca y acuicultura.                                                                                                                              | -Aportes técnicos elaboración de línea base de vulnerabilidad e identificación de oportunidades de las SbN.<br><br>-Aportes técnicos a los planes urbanos de adaptación basados en la naturaleza. |

### 2.1.3.2 Autoridades Locales

**Tabla 4.** Inventario inicial de autoridades locales, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C

| Institución             | Funciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Relación/Aportes con el proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Municipios (alcaldías)  | El jefe de la Administración Municipal es el alcalde. La función de los municipios es ordenar el desarrollo de su territorio, promover la participación ciudadana, así como el mejoramiento social de sus habitantes. Implementar instrumentos de gestión ambiental, atender y canalizar las denuncias relacionadas con el ambiente. | <p>-Gestores principales para la implementación de las SbN a nivel municipal.</p> <p>-Participación en iniciativas para la consecución de financiamiento en plataformas como CDP.</p> <p>-Delegación a secciones/oficinas para el apoyo del proyecto Nature4Cities.</p> <p>-Se deben crear capacidades y sensibilizar para la apropiación pública de las necesidades locales de adaptación al cambio climático</p> |
| Juntas de Planificación | Participar en la elaboración, ejecución y modificación de los planes de ordenamiento territorial, incluyendo los cambios de zonificación o uso de suelo a nivel local.                                                                                                                                                               | <p>-Intercambio de experiencias, identificación de barreras y gaps en políticas públicas y normativas.</p> <p>-Capacidad técnica y compromiso para la integración de SbN</p> <p>-Se deben crear capacidades y sensibilizar para la apropiación pública de las necesidades locales de adaptación al cambio climático</p>                                                                                            |
| Ingeniería municipal    | -Encargada de llevar el control de la ejecución de las obras públicas y privadas, así como planificar, ejecutar y asesorar                                                                                                                                                                                                           | -Capacidad técnica y compromiso para la integración de SbN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                         |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                         | el ejecutivo municipal en todo lo relacionado a la formulación del plan de desarrollo urbano, local, planes especiales y su desarrollo. | -Se deben crear capacidades y sensibilizar para la apropiación pública de las necesidades locales de adaptación al cambio climático.                                                                                                                                                          |
| Área de Gestión de Riesgo y Desastre & Área Ambiental de los Municipios | Llevar a cabo acciones ambientales y de gestión de riesgo a nivel del distrito.                                                         | <p>-Identificación de las principales problemáticas ambientales de su comunidad (vulnerabilidades y riesgos).</p> <p>-Por la experiencia en identificación y abordaje a problemas riesgo y desastre.</p> <p>-El proyecto Nature4Cities podría fortalecer las capacidades en temas de SbN.</p> |

### 2.1.3.3 Sector Privado

**Tabla 5.** Inventario inicial del sector privado, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C

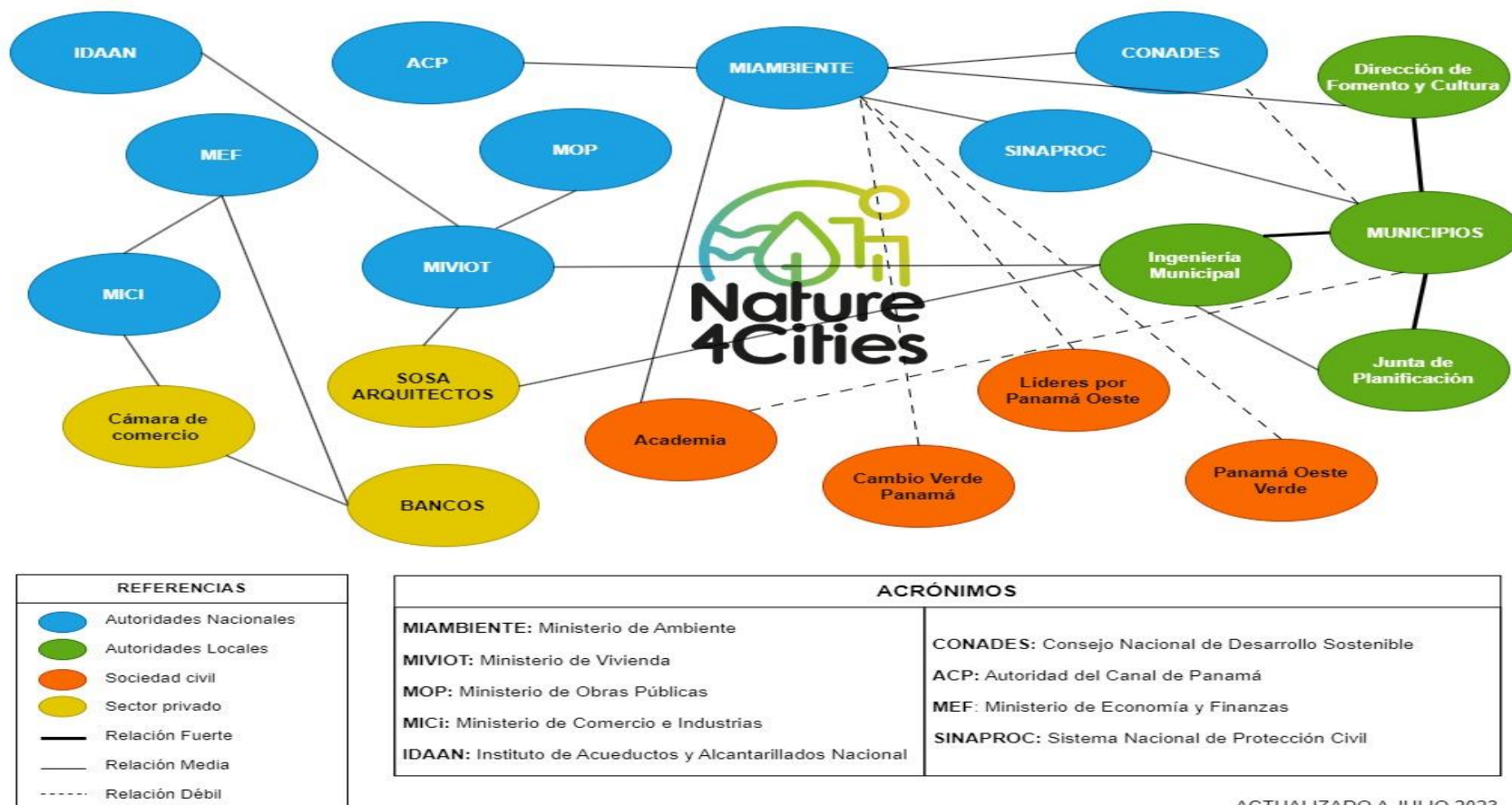
| Institución                                                             | Funciones                                                                                                                                                               | Relación/Aportes con el proyecto                                               |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Bancos & Supermercados: Responsabilidad Social Empresarial/ Corporativa | Cooperación e integración voluntaria, por parte de las empresas, en los problemas medioambientales y sociales que se viven en sus entornos.                             | -Financiamiento de proyectos e iniciativas que involucren las SBN.             |
| Cámara de comercio                                                      | Promover las ventajas y oportunidades del comercio y las inversiones, con proyección nacional e internacional en pro del desarrollo integral y sostenible de la región. | -Financiamiento e inversión en proyectos e iniciativas que involucren las SBN. |
| SOSA Arquitectos                                                        | Empresa encargada del desarrollo del Plan de Ordenamiento Territorial para el distrito de Arraiján                                                                      | -Desarrollo de los POT                                                         |

### 2.1.3.4 Sociedad Civil

**Tabla 6.** Inventario inicial de organizaciones de la sociedad civil, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C

| Institución                                                                                                                                                             | Funciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Relación/Aportes con el proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Universidades Estatales<br>(Universidad de Panamá)                                                                                                                      | Educación y preparación de profesionales en el sector de la construcción y en el área ambiental en carreras como ingeniería civil, ingeniería industrial, arquitectura, ingeniería ambiental, manejo de cuencas y ambiente, recursos naturales, etc.                                                                                  | <p>-Difusión del conocimiento y sensibilización en materia ambiental y cambio climático.</p> <p>-Aportes técnicos elaboración de línea base de vulnerabilidad e identificación de oportunidades de las SbN.</p> <p>-Aportes técnicos a los planes urbanos de adaptación basados en la naturaleza.</p>                                                                                                                                                                 |
| <b>ONG Ambientales:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Panamá Oeste Verde</li> <li>• Cambio Verde Panamá Oeste</li> <li>• Líderes por Panamá Oeste</li> </ul> | <p>Organizaciones juveniles y comunitarias enfocados en formar lideres ambientales, con responsabilidad social y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales. Estas organizaciones también buscan promover la participación ciudadana e incidir activamente en la toma de decisiones de la provincia de Panamá Oeste.</p> | <p>-Aportes técnicos elaboración de línea base de vulnerabilidad e identificación de oportunidades de las SbN.</p> <p>-Aportes técnicos a los planes urbanos de adaptación basados en la naturaleza.</p> <p>-Proyectos e iniciativas en temas ambientales que pueden llegar a ser vinculadas con los municipios para futuros financiamientos.</p> <p>-El proyecto Nature4Cities podría fortalecer las capacidades de estos grupos ambientalistas en temas de SbN.</p> |

## 2.2 Etapa 2: Relaciones entre Actores en la ciudad de Arraiján



ACTUALIZADO A JULIO 2023

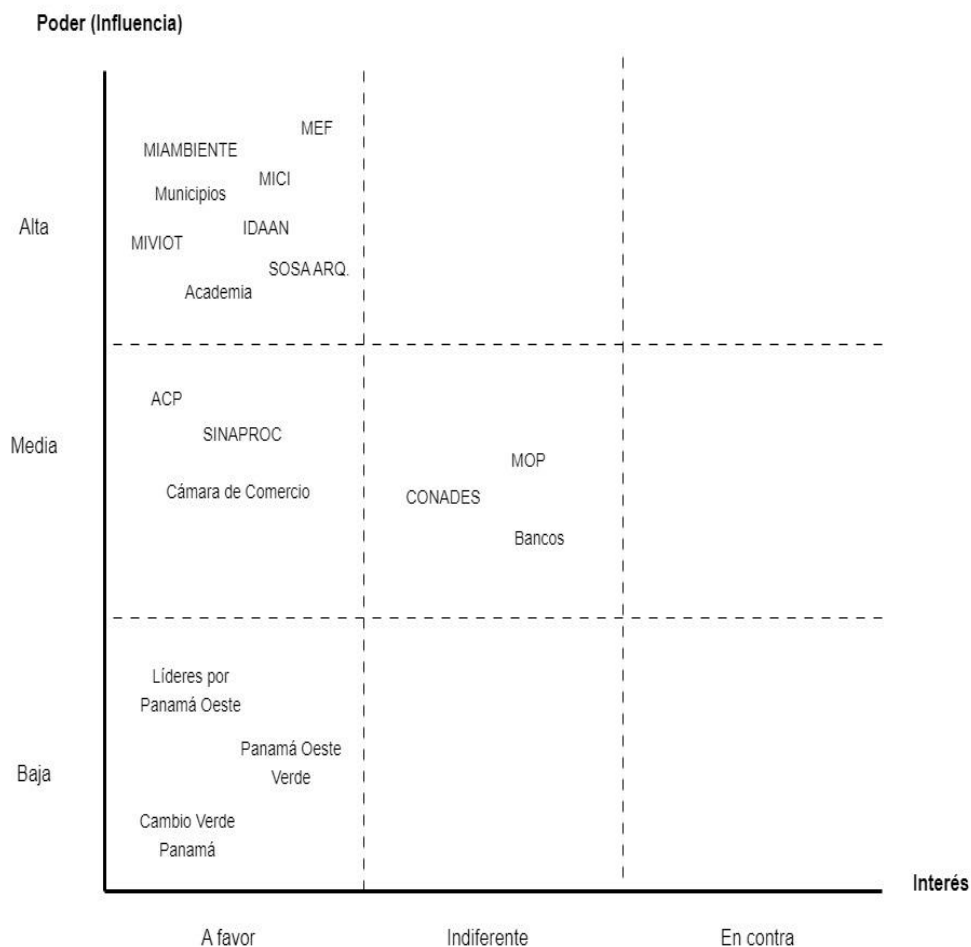
**Figura 3.** Interacción entre actores

**Fuente:** Elaboración propia

## 2.3 Etapa 3: Influencia e Interés de los Actores

**Influencia:** Capacidad del actor para limitar o facilitar las acciones que permita la adopción de las SBN. Influencia que puede ejercer el actor para impedir o promover que se alcancen los objetivos del Proyecto.

**Interés:** Compatibilidad/convergencia entre las “soluciones técnicas” que promueve el Proyecto y los problemas priorizados por el actor. Percepción que tiene el actor respecto a la relevancia de Nature4Cities y el entorno donde se desenvuelve.

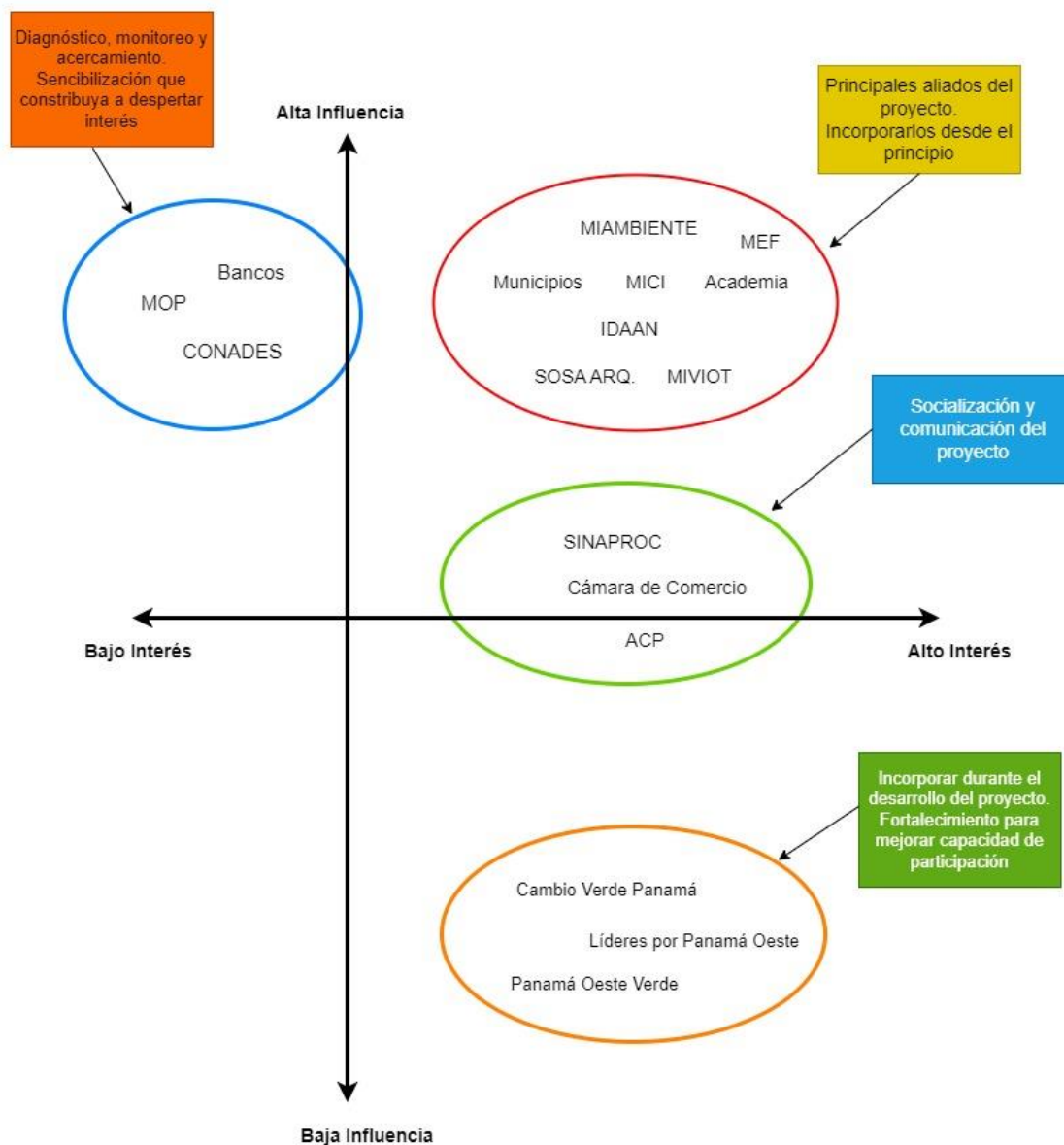


**Figura 4.** Niveles de influencia e interés de los actores

**Fuente:** Elaboración propia

## 2.4 Etapa 4: Plan de Participación de los Actores

Con la elaboración del siguiente gráfico se busca identificar estrategias que puedan ser implementadas para gestionar las expectativas de los actores, al igual que identificar acciones que contribuyan a fortalecer alianzas con estos.

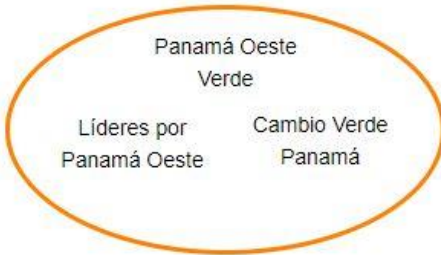


**Figura 5.** Plan de participación de los actores

**Fuente:** Elaboración propia

### 3 Acciones para la Gestión y la Participación de los Actores

**Tabla 7.** Acciones para la gestión de los diferentes tipos de actores

| ACCIÓN PRINCIPAL                                                                                       | ACTORES                                                                                                                                                            | ACCIONES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Principales aliados del proyecto. Incorporar desde el inicio                                           |  <p>MIAMBIENTE MEF<br/>Municipios MICI Academia<br/>IDAAN<br/>SOSAARQ. MIVIOT</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Socialización del proyecto Nature4Cities.</li> <li>• Acercamiento a el actor principal de la institución/ empresa para definir estrategias y punto focal/contacto.</li> <li>• Definición de estrategias para difusión del proyecto y los resultados obtenidos.</li> <li>• Integrar a las “NbS Task Group”.</li> </ul>       |
| Socialización y comunicación del proyecto                                                              |  <p>SINAPROC<br/>Cámara de Comercio<br/>ACP</p>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Difusión del proyecto Nature4Cities.</li> <li>• Identificación de áreas de interés sobre la importancia estratégica de la participación.</li> <li>• Acercamiento a el actor principal de la institución/ empresa para definir estrategias y punto focal/contacto.</li> <li>• Integración a las “NbS Task Group”.</li> </ul> |
| Incorporar durante el desarrollo del proyecto. Fortalecimiento para mejorar capacidad de participación |  <p>Panamá Oeste Verde<br/>Líderes por Panamá Oeste Cambio Verde Panamá</p>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Socialización del proyecto Nature4Cities.</li> <li>• Comunicación de avances y resultados.</li> <li>• Integración a los “NbS Task Group”.</li> </ul>                                                                                                                                                                        |

## 4 Lista de los Miembros del Grupo de Trabajo de las SBN

Se conformará un grupo de tareas para la ciudad de Colón tomando en cuenta al menos 1 o 2 representantes de cada, es decir, autoridades nacionales, autoridades locales, sector privado y sociedad civil. Las partes interesadas serán siendo integradas tomando en cuenta las etapas y los outputs del proyecto (**Tabla 9**).

**Tabla 8.** Lista de miembros por ciudad para conformación del grupo de trabajo de SBN

| Parte Interesada   | Miembros                                              |
|--------------------|-------------------------------------------------------|
| Autoridad Nacional | Representante de MIAMBIENTE                           |
|                    | Representante de MIVIOT                               |
|                    | Representante de SINAPROC                             |
|                    | Representante del IDAAN                               |
|                    | Representante del MICI                                |
|                    | Representante de la MEF                               |
|                    | Representante del MOP                                 |
| Autoridad Local    | Ingeniería Municipal de Arraiján                      |
|                    | Junta de Planificación de Arraiján                    |
|                    | Representante de la Departamento de Fomento y Cultura |
| Sector Privado     | Representante de Cámara de Comercio                   |
|                    | Representante de Bancos                               |
|                    | Representante de empresas contratistas                |
| Sociedad Civil     | Representante de la Academia (UTP)                    |
|                    | Representante de Panamá Oeste Verde                   |
|                    | Representante de Cambio Verde Panamá                  |
|                    | Representante de Lideres por Panamá Oeste             |

## 5 Integración y vinculación de los actores de acuerdo a los productos del proyecto

Tabla 9. Posible vinculación de las partes interesadas

|                    |                                 | <div> <div>Alta</div> <div>Media</div> <div>Baja</div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
|--------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Institución        | Oficina                         | Nivel de Vinculación por Output del Proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
|                    |                                 | O 2.2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | O 2.2.2                                                                                                                                                                                                       | O 2.4.1                                                                                                                                                                                  | O 4.1.1                                                              | O 5.2.1                                                                                                                                                                     | O 5.2.2                                                        |
|                    |                                 | Evaluaciones a nivel de ciudad elaboradas para determinar la línea base, la vulnerabilidad y las emisiones de GEI y para identificar posibles oportunidades de SBN para la adaptación y mitigación, validadas por las partes interesadas a nivel de ciudad, incluido el grupo de trabajo de SBN para las ciudades seleccionadas. | Adaptación urbana basada en la naturaleza y Planes de mitigación desarrollados y validado por las partes interesadas a nivel de la ciudad incluido el grupo de trabajo de SBN para las ciudades seleccionadas | Directrices financieras para apoyar inversión en acción climática desarrolladas para las ciudades participantes e incorporadas a los Planes de Desarrollo Urbano Basado en la Naturaleza | Notas de concepto del proyecto desarrollados con calidad financiable | Productos de conocimiento y capacitación sobre las oportunidades de SBN en áreas urbanas difundidas a los ciudadanos y gobiernos locales a través de mecanismos regionales. | Guías de M&E de SBN urbanas son desarrolladas a nivel regional |
| MIAMBIENTE         | Cambio Climático                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
|                    | Forestal                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
|                    | Evaluación de Impacto Ambiental |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
|                    | Gestión Hídrica                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
| MIVIOT             | Dirección de Planificación      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
| SINAPROC           |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
| IDAAN              |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
| ACP                |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
| MICI               |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
| MEF                |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
| Cámara de Comercio |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |
| ACADEMIA           | UTP                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                |

|                            |                                |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------|--------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| <b>MUNICIPIO</b>           | Dirección de Fomento y Cultura |  |  |  |  |  |  |
|                            | Ingeniería Municipal           |  |  |  |  |  |  |
|                            | Junta de Planificación         |  |  |  |  |  |  |
| <b>Junta Comunal</b>       | Representante                  |  |  |  |  |  |  |
| <b>BANCOS</b>              | Banco General                  |  |  |  |  |  |  |
|                            | Baneco                         |  |  |  |  |  |  |
| <b>ONG<br/>Ambientales</b> | Panamá Oeste Verde             |  |  |  |  |  |  |
|                            | Cambio Verde Panamá            |  |  |  |  |  |  |
|                            | Lideres por Panamá Oeste       |  |  |  |  |  |  |

## 6 Conclusión

Este producto servirá de apoyo para la conformación del grupo de trabajo de las SbN de la provincia de Panamá Oeste, específicamente con partes interesadas del distrito de Arraiján y aquellas instituciones y organizaciones que tienen influencia a nivel provincial.

Cabe señalar que este reporte alimentará y servirá para la elaboración del siguiente producto que integra:

- La oficialización del grupo de trabajo en cada ciudad participante
- Plan de trabajo para el grupo que se ha conformado
- Plan de participación de las partes interesadas

Como parte del desarrollo de los productos mencionados se realizará un taller de consulta para definir estos planes y validar la creación del grupo de trabajo de SbN propuesto.

Por último, es importante señalar que este análisis de actores (partes interesadas) es dinámico y se podrá incluir otros actores que se identifiquen durante el desarrollo del proyecto. Además, el nivel de participación de los miembros del grupo dependerá del grado de vinculación del rol y las funciones de las partes interesadas con los outputs y etapas del proyecto Nature4Cities. Esto es para garantizar la participación activa de cada uno de ellos y evitará la sobrecarga laboral, principalmente con aquellos actores que tienen tiempo limitado. La integración de los miembros seleccionados al grupo de trabajo y el desarrollo de un plan de tareas permitirá un flujo de información y conocimiento continuo que fortalecerá cada uno de los productos y las intervenciones futuras del proyecto. Además, garantizará la toma de decisiones participativas y un escalonamiento de los productos con enfoques de abajo hacia arriba.